

Lean filosofi

- Fra teori til praksis

Hos AVK GUMMI fortsætter vi vores fokus på lean bl.a. i forbindelse med optimering af vores interne layout, planlægning, logistik og produktionsprocesser.

Vi har valgt at bygge videre på de lean principper, vi benyttede sidste år i forbindelse med udvidelsen af udviklingsafdelingen samt ændringen af layout i hal 1.

"Idéen bag lean filosofien er at skabe mere værdi med færre ressourcer samt at reducere spild gennem hele organisationen," siger projektleder Kresten Krogh og fortsætter:

"Lean består af mange værktøjer, hvoraf en del dog også eksisterede, før ordet "Lean" kom på banen. Det er vigtigt for AVK GUMMI at udvælge og udelukkende bruge netop de værktøjer, der giver mest værdi for os og i sidste ende for vore kunder.

I den forbindelse har vi analyseret alle processer for derigennem at identificere og skabe flow i hele værdikæden. Vi er nu ved at undersøge, i hvor høj grad vi som virksomhed har formået at integrere et lean mindset."

Formålet med ovennævnte analyser er ikke kun at klarlægge mulighederne hos AVK GUMMI i forhold til forbedring af effektivitet og produktivitet, men også at opnå et endnu bedre internt arbejdsmiljø, både i forhold til sikkerhed og trivsel.

Gennem disse projekter skal vi kunne imødekomme de stigende krav fra

kunderne om kortere leveringstider samt et forventet potentiale med hensyn til optimering af flowet samt minimering af spild.

"Gennem overordnet styring har vi skabt et effektivt værktøj, hvormed vi kan identificere og forstå, hvad der skaber værdi, og hvad der ikke skaber værdi, dvs. hvad der er spild. Yderligere kan vi derigennem klarlægge, hvordan vi skaber et endnu bedre flow i arbejdsprocessen og dermed undgår at bruge vores tid og ressourcer uhensigtsmæssigt," udtaler Kresten Krogh.

"Vi har i dette projekt aktivt inddraget studerende fra relevante uddannelsesinstitutioner, således at de gennem deltagelse i projektet kan gøre sig erfaringer samtidig med, at input udefra kan skabe grobund for fornyelse, nytænkning og innovation i virksomheden. Dette er dels en udfordring for projektlederen, men samtidig også en ressource i projektførelsen. For den studerende er det særdeles lærerigt at få muligheden for at overføre teori til praksis samt skabe og dele viden sammen med virksomheden," slutter Kresten Krogh.

Et andet område, hvor vi arbejder med lean filosofien, er i logistikafdelingen. Her har vi etableret et samarbejde med en gruppe ingeniørstuderende, der har til opgave at analysere det administrative planlægningsarbejde.

"I dette projekt skal de studerende på baggrund af gentagne besøg hos AVK GUMMI udforme en strategi for, hvorledes planlægningssystemet kan optimeres med det formål at reducere tidsforbruget samt opnå forbedret driftssikkerhed," udtaler logistikchef Sune Krøis.



Her ses projektleder Kresten Krogh med civilingeniørstuderende Morten Baastrup.

NEWS



Logistikchef Sune Krøis.

Nyt fra logistik

AVK GUMMI har gennem den seneste tid haft stor fokus på optimering af virksomhedens leveringsperformance, herunder svartider generelt.

"Gennem omhyggeligt indarbejdede og integrerede procedurer har vi på struktureret vis formået at øge leveringssikkerheden og dermed nå vores mål," udtaler logistikchef Sune Krøis og fortsætter:

"Dette kan bl.a. aflæses af resultatet af vores nyligt udførte kundetilfredshedsanalyse, hvor vore kunder udviste stor tilfredshed i forhold til svartider og leverings-sikkerhed."

For mange virksomheder er det en udfordring at stabilisere og bibeholde det høje performance niveau. For AVK GUMMI er dette ikke kun en udfordring, men ligeledes et krav og en del af vores strategi om kontinuerligt at optimere den service, AVK GUMMI yder for sine kunder.

"Bl.a. har vi på det seneste fokuseret på at implementere elektronisk ordrebekræftelse hos endnu flere af vore kunder, hvilket resulterer i kortere svartider og minimeret papirforbrug.

Derudover har vi gennem lang tid haft muligheden for at tilbyde vore kunder en EDI-løsning og har implementeret EDI hos de kunder, der har ønsket dette. Vores mål er nu at udvikle området og implementere EDI-løsninger i fællesskab med en bredere kundekreds," slutter Sune Krøis.

NEWSLETTER

Udgives af:

AVK GUMMI A/S
Mosegårdsvej 1
DK-8670 Låsby
Tlf.: + 45 86 95 13 11
Fax: + 45 86 95 10 85

avk@avkgummi.dk
www.avkgummi.dk

Salg: Carsten Bach Jensen
Teknisk service: Erik Cornelius
Logistik: Sune Krøis
Kvalitet: Tage Bergstrøm
Redaktion: Anne-Kristina Lowes